

Universidad de Puerto Rico  
*University of Puerto Rico*  
**EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO**  
*PERFORMANCE EVALUATION*  
**Personal Exento No Docente**  
*Exempt Non-Teaching Personnel*

Nombre del Empleado:  
*Employee Name:*

Título del Puesto:  
*Class Title:*

Unidad Institucional:  
*Campus:*

Facultad, Depto. u Oficina:  
*Faculty, Department or Division:*

Fecha de Reclutamiento:  
*Date Hired:*

Fecha de Asignación a Clasificación Actual:  
*Date Assigned to Present Classification:*

Periodo de Evaluación:  
*Period Covered by Evaluation:*

Nombre del Supervisor:  
*Supervisor Name:*

Título del Supervisor:  
*Supervisor Title:*

Tiempo Supervisando a este Empleado:  
*Length of Time Supervising this Employee:*

Años (Years)

Meses (Months)

**Estándares de Evaluación:**  
*Evaluation Standards*

Favor de calificar de acuerdo a las siguientes definiciones:  
*Please rate according to the following definitions:*

**E-- Claramente Excelente:**  
*Clearly Outstanding*

Excedió **todas** las expectativas.  
*Exceed **all** expectations.*

**S-- Sobrepasa Expectativas:**  
*Above Expectations*

Satisfizo todas las expectativas y con frecuencia las excedió.  
*Met all expectations and in many instances exceeded them.*

**C-- Cumple Expectativas:**  
*Met Expectations*

Satisfizo prácticamente todas las expectativas y a veces las excedió.  
*Met practically all expectations and in some instances exceeded them.*

**B-- Bajo Expectativas:**  
*Below Expectations:*

No satisfizo las expectativas o las satisfizo parcialmente.  
*Failed to meet expectations or met them only partially.*

**N-- Claramente No Cumple:**  
*Clearly Unsatisfactory:*

El desempeño es inaceptable. Necesita mejorar significativamente.  
*Performance is unacceptable. Marked improvement necessary.*

**Importancia de los factores:**  
*Importance of Evaluation Factors:*

3 - Crítico  
*Critical*

2 -Muy importante  
*Very important*

1 - Moderadamente importante  
*Moderately important*

**Factores de Evaluación:**  
*Performance Review:*

- 1. Conocimiento del Trabajo:**  
*Job Knowledge:* Evalúe uso de la información, procedimientos, materiales, equipo y técnicas necesarias.  
*Evaluate the use of information, procedures, materials, equipment and techniques required.*
- 2. Calidad del Trabajo:**  
*Job Quality:* Evalúe la exactitud, acabado y seguimiento del trabajo. Considere cumplimiento con el trabajo y con normas y procedimientos de salud y seguridad.  
*Evaluate the accuracy, completeness, and follow-through of work. Consider compliance with work and health and safety rules and procedures.*
- 3. Planificación/Organización:**  
*Planning/Organizing:* Considere áreas tales como variación en las demandas de trabajo, establecimiento de prioridades y uso de recursos disponibles.  
*Consider areas such as varying work demands, developing efficient methods, setting goals and objectives, establishing priorities and utilizing available resources.*
- 4. Productividad:**  
*Productivity:* Evalúe el volumen y lo oportuno del trabajo a base de los requisitos del puesto.  
*Evaluate the volume and timeliness of work based on the requirements of the job.*
- 5. Iniciativa:**  
*Initiative:* Considere la habilidad para iniciar por sí mismo(a) tareas, recursos de ejecución y creatividad, según aplicada al trabajo.  
*Consider the self-starting ability, resourcefulness, and creativity as applied to the duties of the position*

- |   |  |
|---|--|
| 6. <b>Coordinación/Cooperación:</b><br><i>Coordination/Cooperation:</i> | Considere las relaciones con otros empleados, administradores, estudiantes y facultad y la disposición a ayudar a otros a efectuar tareas.<br><i>Consider relationships with other employees, administrators, student, and faculty and willingness to help others accomplish tasks.</i>        |
| 7. <b>Confiabilidad:</b><br><i>Dependability:</i>                       | Considere puntualidad, regularidad en la asistencia, cumplimiento con fechas límites, y la realización de tareas sin supervisión estrecha.<br><i>Consider punctuality, regularity in attendance, meeting deadlines, and performing work without close supervision.</i>                         |
| 8. <b>Relaciones Públicas:</b><br><i>Public Affairs:</i>                | Considere la habilidad para comunicarse con el público de manera útil e informativa.<br><i>Consider ability to communicate with the public in a helpful and informative manner.</i>  |
| 9. <b>Factor Opcional:</b><br><i>Optional Factor:</i>                   | _____ (Para ser utilizado en la evaluación de un aspecto particular del puesto, que sea peculiar a ese puesto, según el juicio del supervisor).<br><i>(To be used to evaluate a particular aspect of the position, which is peculiar to that position, in the judgment of the supervisor.)</i> |

**Factores de Evaluación de Supervisión:**  
Supervisor Performance Review:

Esta sección debe ser complementada en casos de supervisores y personal gerencial. Si el puesto **no** es de supervisión, omite.  
This section should be completed for supervisory and managerial employees. If the position is not supervisor, omit this section.

- |   |   |
|---|---|
| 1. <b>Liderato:</b><br><i>Leadership:</i>   | Establecimiento de estándares realistas, fomentar ejecución eficiente y productiva, proveer buen ejemplo gerencial, inspirar entusiasmo por metas profesionales, destrezas de comunicación interpersonal, etc.<br><i>Setting realistic standards, encouraging efficient, productive performance, providing good managerial examples, inspiring enthusiasm for professional goals, interpersonal communication skills, etc..</i> |
| 2. <b>Delegación:</b><br><i>Delegating:</i>   | Considere áreas tales como el uso de las aptitudes de las personas y los recursos, distribución del trabajo, y habilidad para poner y mantener en orden el flujo de trabajo.<br><i>Consider areas such as utilizing capabilities of people and resources, distributing work, and regulating work flow.</i>  |
| 3. <b>Desarrollo de supervisión:</b><br><i>Development of subordinates:</i>   | Considere aspectos tales como el ofrecimiento de guía y orientación, estímulo al desarrollo profesional, comunicación de prioridades, metas y objetivos y si se proveen instrucciones claras sobre las tareas.<br><i>Consider aspects such as offering guidance, stimulating career development, communicating priorities, goals, and objectives, and giving clear task instructions.</i>                                       |
| 4. <b>Mando:</b><br><i>Controlling:</i>   | Considere áreas tales como el asegurarse que las encomiendas se completan con precisión a tiempo, establecimiento de prioridades, metas y objetivos, etc.<br><i>Consider areas such as insuring that assignments are completed accurately and on time, setting priorities, goals, and objectives..</i>  |
| 5. <b>Cumplimiento con legislación y normas institucionales:</b><br><i>Compliance with legislation and institutional regulations:</i> | Al evaluar un supervisor, considere los esfuerzos y logros en la observación y estímulo del cumplimiento de leyes, reglamentos y normas.<br><i>When evaluating a supervisor, consider efforts and achievements in the compliance with legislation and regulations.</i>  |

**Evaluación General:***Overall Evaluation:*

La evaluación general surge del resultado de las evaluaciones individuales de los factores, tomando en consideración la importancia que le fuera asignada.

*The overall evaluation is a composite of the results of the individual factors, considering the importance stated.*

Calificación

*Rating***Comentarios para Fundamentar la Evaluación:***Comments Supporting Evaluation:*

(Las calificaciones de "Claramente Excelente", Bajo Expectativas No Cumple deben ser discutidas).

*(Any evaluation of "Clearly Outstanding", Below Expectations or Clearly Unsatisfactory must be discussed).*

**Planes/Acciones Futuras:***Future Plans/Actions*

Discuta futuro desarrollo (si apropiado) y otros planes/acciones dictadas por la evaluación.

*Discuss future growth (if appropriate) and other plans/actions dictated by evaluation.*

**Comentarios del Empleado:***Employee Comments:***Certificamos haber discutido esta evaluación.**

*We hereby certify having discussed this evaluation.*

Firma del Supervisor Inmediato  
*Signature of Immediate Supervisor*

Fecha  
*Date*

Firma del Empleado  
*Employee Signature*

Fecha  
*Date*

Firma del Director o Decano  
*Director's or Dean's Signature*

Fecha  
*Date*